Agrupamento de Escolas
Francisco de Holanda

Relatório de Gestão

Conta de Gerência 2025

Autor: Conselho Administrativo do AEFH
Ano civil 2025, Guimarães

Aprovado em Conselho Geral de 19-03-2026

Índice

Introdução 3
Quadro 1. Resumo do número de alunos matriculados no AEFH 4
Plano anual de atividades e projeto de orçamento 5
Alunos com apoio social escolar: ASE 6
Quadro 2. Resumo dos alunos beneficiários da Ação Social Escolar 6
Quadro 3. Número de alunos com bolsas de mérito 7
Quadro 4. Número de refeições 7
Quadro 5. Quadro Resumo do número trabalhadores (docentes e não docente) 8
Quadro 6. Rácio professores / alunos 8
Quadro 7. Rácio pessoal não docente / alunos 9
Receitas 9
I Do Orçamento de Estado (OE) 9
Quadro 8. Orçamentos Geral do estado (OGE) para funcionamento 9
Quadro 9. Receitas para a AEFH para fazer face aos encargos com o pessoal 9
Quadro 10. Receitas Correntes e de Capital do O.E. (euros) 10
II DO ORÇAMENTO DE DOTAÇÕES COM COMPENSAÇÃO EM RECEITA 10
Quadro 11 - Quadro Resumo das receitas próprias 10
Quadro 12. Resumo das receitas do Serviço de Ação Social Escolar 12
III VALOR GLOBAL DAS RECEITAS CORRENTES E DE CAPITAL 12
Quadro 13. Quadro global das receitas correntes e de capital 12
DESPESAS 13
I. DESPESA EM VENCIMENTOS E SUPLEMENTOS 13
Quadro 14. Quadro Resumo das despesas com o Pessoal 13
II. DESPESA CORRENTE E DE CAPITAL 13
Quadro 15. Quadro Resumo Global das despesas correntes e capital 13
Quadro 16. Resumo das despesas OGE: correntes e de capital FF311 13
Quadro 17. Resumo das despesas OGE: correntes FF319 14
Quadro 18. Resumo das despesas ASE: 14
Quadro 19. Descriminação das despesas ASE: 15
Quadro 20. Descriminação das despesas Orçamento Privativo: correntes e de capital (medidas 017 e 019) 15
Quadro 21. Resumo das despesas POCH e Erasmus: correntes 16
SALDOS 17
Quadro 22. Resumo dos saldos 17
Quadro 23. Cálculo do custo global por aluno em 2023 17
APRECIAÇÃO GLOBAL 18
Anexos 20
Índice de Abreviaturas 28

Introdução

Dando cumprimento ao Decreto-Lei nº 192/2015, o Conselho Administrativo elaborou o presente relatório de gestão e, por obrigação prevista no art. 38.º, alínea b) do Decreto-Lei n.º 75/2008, de 22 de abril e do Regulamento Interno, cabe ao Conselho Administrativo apresentá-lo e submetê-lo à apreciação do Conselho Geral do Agrupamento de Escolas Francisco de Holanda conforme a alínea j) do artigo 13.º do referido Decreto-Lei.

A informação presente neste documento de prestação de contas pretende que se observe publicamente se os fundos obtidos foram usados com eficiência e eficácia para atingir os objetivos do serviço, assim o relato incidirá sobre:

- A demonstração de desempenho orçamental,
- A demonstração dos fluxos de caixa,
- a posição financeira,
- o cumprimento do orçamento aprovado e outras determinações das autoridades competentes que regulam as suas atividades e
- sobre as atividades prosseguidas durante o período de relato.

Assim, tentaremos com a apresentação de indicadores quantitativos, verificados no período de relato, informar sobre o custo, volume e frequência do serviço e a sua correlação com os recursos da nossa instituição

O presente relatório de Conta da Gerência do ano Económico de 2025 (CG) foi elaborado com base nos mapas e documentos que compõem a "conta de gerência eletrónica", a enviar ao Tribunal de Contas, conforme procedimento legal.

Os valores relativos ao período de um de janeiro a trinta e um de dezembro de dois mil e vinte e cinco, foram de 17 805 542.95 € na receita total e de 17 140 838,55 € na despesa total, incluindo o saldo.

Verificou-se um acréscimo na receita no montante de 1.667.250,45€ (aproximadamente 10,3%) em relação a 2025, sendo a receita total no valor 17.805.542,95€ e a despesa total 17.140.838,55€ tendo aumentado 759.802,96 € (aproximadamente 4,6%) . No entanto, como se poderá verificar mais à frente, este acréscimo deve-se principalmente às despesas com pessoal e também devido ao pagamento à empresa Construção Pública, E.P.E.. Nas restantes despesas verificou-se diminuição.

Por comodidade de exposição, consideraremos de seguida, separadamente, as receitas e as despesas – quer do Orçamento de Estado (I), quer do Orçamento de Dotações com Compensação em Receita (II).

Neste relatório, apenas as Despesas Correntes e as de Capital serão alvo de uma análise detalhada em virtude de serem, apenas estas, da gestão direta do Conselho Administrativo. As despesas com o pessoal extravasam as competências do Conselho Administrativo, que se limita a verificar a correspondência entre a prestação efetiva do trabalho do pessoal docente e não docente afeto ao AEFH e os valores liquidados. Para melhor enquadramento e análise da conta de gerência, apresentam-se também alguns dados estatísticos relativos aos alunos, professores e funcionários do AEFH, nos anos económicos de 2024 e 2025.

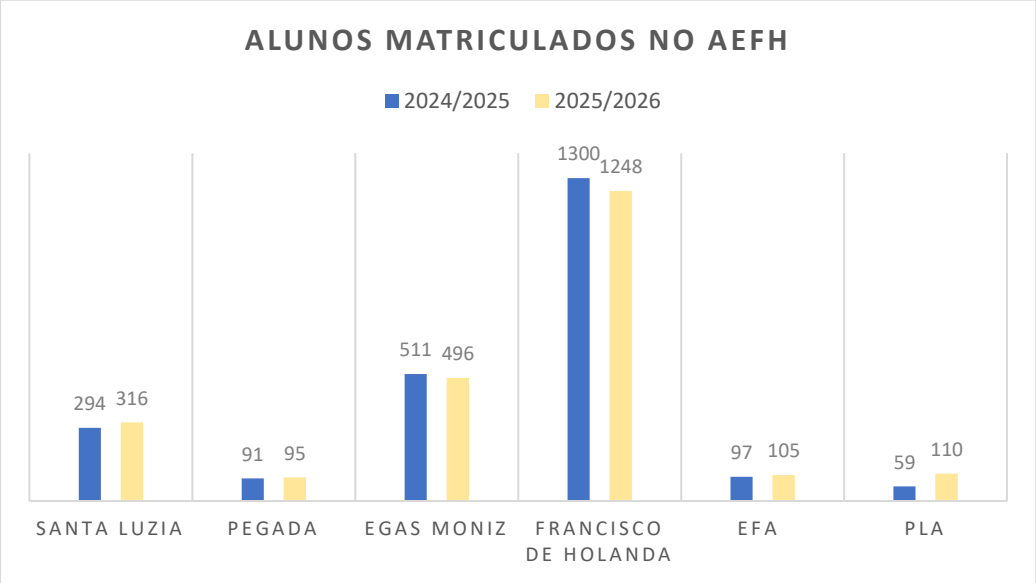
Quadro 1. Resumo do número de alunos matriculados no AEFH

		2024/2025		2025/2026	
		Nº de Alunos	Turmas	Nº de Alunos	Turmas
AEFH		**2352**	**99**	**2370**	**105**
Santa Luzia	Pré-escolar	67	3	67	3
	1º Ano	68	3	64	3
	2º Ano	68	3	67	3
	3º Ano	46	2	70	3
	4º Ano	45	2	48	2
		294	**13**	**316**	**14**
Pegada	1º Ano	25	1	24	1
	2º Ano	21	1	24	1
	3º Ano	24	1	22	1
	4º Ano	21	1	25	1
		91	**4**	**95**	**4**
Egas Moniz	5º Ano	105	4	94	4
	6º Ano	94	4	104	4
	7º Ano	95	4	98	4
	8º Ano	106	4	94	4
	9º Ano	111	4	106	4
		511	**20**	**496**	**20**
Francisco de Holanda	10º Ano	318	12	356	15
	11º Ano	347	14	301	12
	12º Ano	354	14	346	14
	1º Ano	87	5	90	6
	2º Ano	88	5	78	5
	3º Ano	106	5	77	5

		1300	**55**	**1248**	**57**

EFA		**97**	**4**	**105**	**5**
PLA		**59**	**3**	**110**	**5**

Fonte: Programa INOVAR Alunos



Plano anual de atividades e projeto de orçamento

No ano civil de 2025 realizaram-se atividades de 2º e 3º período do ano letivo 2024/2025 e do 1º período do ano letivo de 2025/2026.

No 2º e 3º Períodos de 24/25 das 382 atividades previstas no final do ano letivo foram registadas 349, ou seja, houve uma percentagem de 91,36% de cumprimento. Este valor pode não corresponder à realidade pois continua a verificar-se a necessidade de melhorar o recurso à aplicação de registo das atividades, de forma a retratar o real trabalho desenvolvido, havendo atividades realizadas cujo relatório não foi apresentado. Salienta-se, também, a existência de discrepâncias entre as atividades previstas e as realizadas por dimensão por se verificar que o registo dessas atividades foi efetuado em domínios diferentes daqueles em que foram planificados, assim como o facto de atividades previstas no PAA estarem representadas por diferentes ações registadas na plataforma. Ou seja, o não cumprimento a 100% das atividades pode resultar de discrepâncias no registo, mas não por falta de cabimento orçamental.

No primeiro período de 2025/2026, houve 114 atividades realizadas em 99 propostas. As atividades previstas para todo o ano letivo não apresentaram relatórios intermédios.

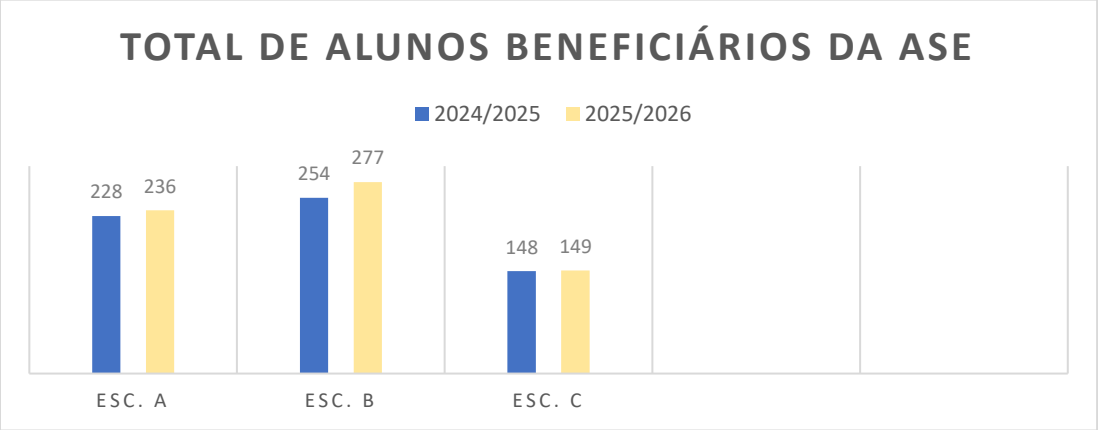
Alunos com apoio social escolar: ASE

Constituem modalidades de apoios no âmbito da ação social escolar os apoios alimentares, o alojamento, os auxílios económicos, a prevenção de acidentes, o seguro escolar e as bolsas de mérito. Os cálculos têm como referência o universo de alunos que podem usufruir da ASE (excluindo os alunos dos cursos EFA e PLA), neste caso 2155 alunos.

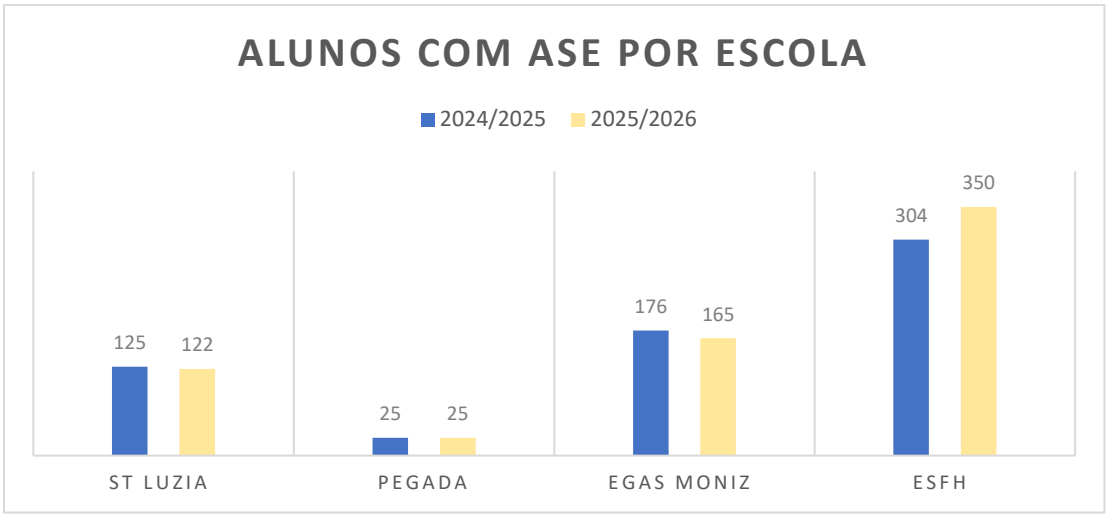
Quadro 2. Resumo dos alunos beneficiários da Ação Social Escolar

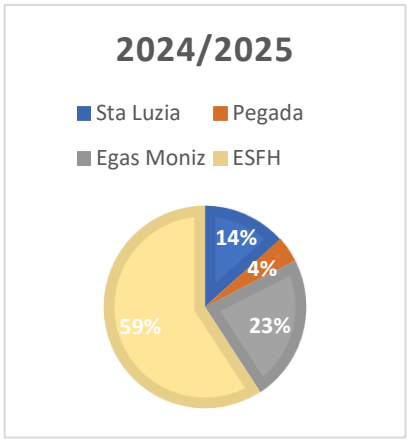
	2024/2025				2025/2026			
Escolas	A	B	C	**Total**	A	B	C	**Total**
	228	**254**	**148**	**630**	**236**	**277**	**149**	**662**
Santa Luzia	56	42	27	**125**	52	46	24	**122**
Pegada	4	12	9	**25**	7	12	6	**25**
Egas Moniz	83	59	34	**176**	80	62	23	**165**
Francisco de Holanda	85	141	78	**304**	97	157	96	**350**
	2025: 28,69% com ASE				2026: 30,72 % com ASE			
			28,69%				30,72%	

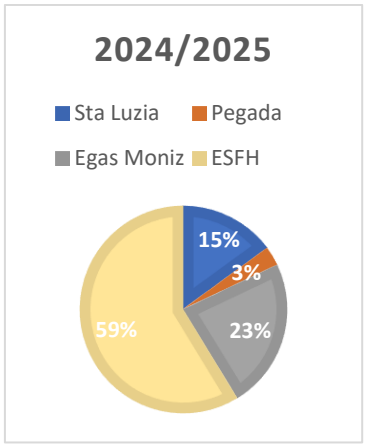
Fontes:2024/2025 http://web01.misi.edu.pt/escolas/Pages/NumeroAlunos_porEscalaoASE.aspx; 2025/2026, Programa INOVAR



O número de alunos que beneficiam do subsídio ASE aumentou ligeiramente, no total de alunos do agrupamento. O crescimento mais significativo verificou-se na escola Secundária Francisco de Holanda, Tendo em conta que esta teve uma diminuição de alunos matriculados.



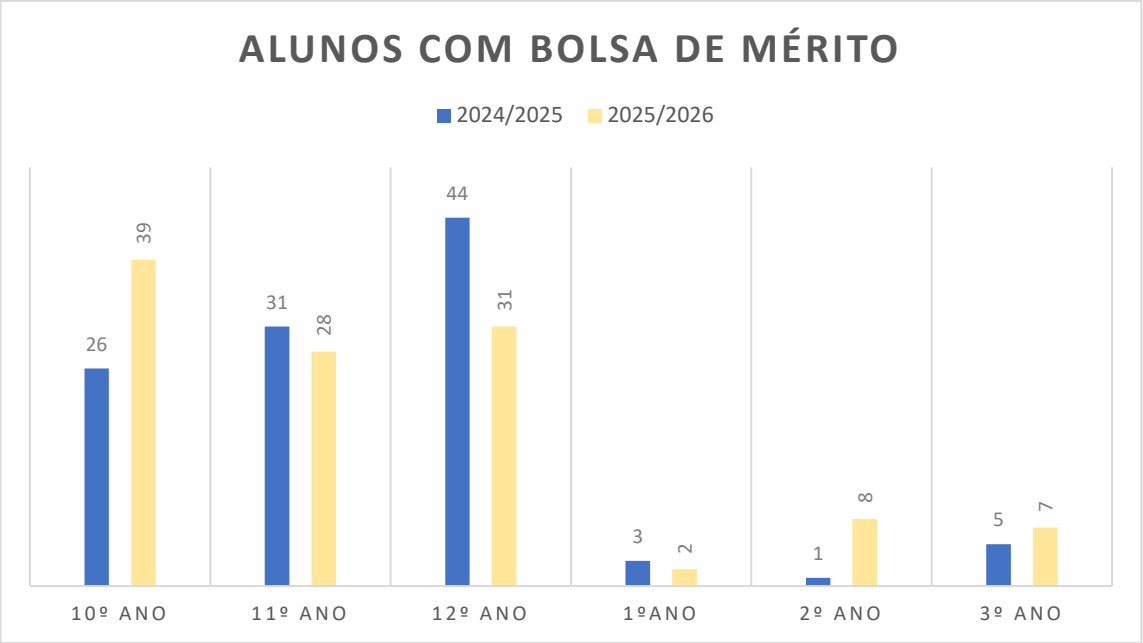




Quadro 3. Número de alunos com bolsas de mérito

	1º período 2024/2025	1º período 2025/2026
10º Ano	26	39
11º Ano	31	28
12º Ano	44	31
1ºano	3	2
2º ano	1	8
3º ano	5	7
	Dezembro de 2024: 110 bolsas	**Dezembro de 2025: 115 bolsas**

https://www.dgeste.mec.pt/revvase/aplicacoes/bolsa_merito/home.php



O número de alunos com bolsas de mérito aumentou.

Quadro 4. Número de refeições

2024	2025
146 143	**143 325**

Fonte: https://node1.siga.edubox.pt/webapp/reports

Quadro 5. Quadro Resumo do número trabalhadores (docentes e não docente)

	Pessoal não docente		Pessoal docente		Total	
	Adstrito ao AEFH	Abonado ao AEFH	Adstrito ao AEFH	Abonado ao AEFH	Adstrito ao AEFH	Abonado ao AEFH
Dezembro de 2024	90	3	241	228	331	231
Dezembro de 2025	99	3	272	242	371	245

Fonte: INOVAR Pessoal

Quadro 6. Rácio professores / alunos

	Nº de alunos	Nº de professores com serviço efetivo	Rácio
Dezembro de 2024	2352	228	10,32
Dezembro de 2025	2370	242	9.79

Quadro 7. Rácio pessoal não docente / alunos

	Nº de alunos	Nº trabalhadores não docentes (considerados os técnicos superiores)	Rácio
Dezembro de 2024	2352	90	26,13
Dezembro de 2025	2370	99	23,94

Receitas

I Do Orçamento de Estado (OE)

a) Proposta de orçamento e Orçamento

Quadro 8. Orçamentos Geral do estado (OGE) para funcionamento

Ano	2023	2024	2025	(diferença entre 24/25)
Proposta de orçamento (valor global)	12 000,00 €	16 600,00 €	0,00 €	
Atribuído (valor global)	52 162,00 €	29 821,00 €	25 435,00 €	-4 386,00 €
Diferença	40 162,00 €	13 221,00 €	25 435,00 €	12 214,00 €

No ano de 2025, excecionalmente não nos foi solicitado proposta de orçamento por parte do IGEFE, pois no período que habitualmente se faz o reporte do projeto de orçamento, no mês de maio, o Governo estava em gestão, sendo as eleições legislativas realizadas em maio e o novo Governo tomou posse em junho. Apenas recebemos o orçamento já distribuído com a seguinte indicação: "O Orçamento Inicial das Escolas para 2025 encontra-se automaticamente atribuído com base na execução do ano anterior".

Quadro 9. Receitas para a AEFH para fazer face aos encargos com o pessoal

Os vencimentos e suplementos constituem 86% do total das receitas do AEFH, sendo o seu montante (11 834 976,95€) igual ao das despesas. Verifica-se que houve um aumento de 756 551,02 €, relativamente a 2024, nas verbas do Orçamento de Estado FF311 e Fundo Social Europeu FF443 entregues ao AEFH para suportar vencimentos do pessoal

	2024	2025	Variação 2024/25
Vencimentos / Suplementos FF311 e FF443	11 078 425,93 €	11 834 976,95	756 551,02 €

Quadro 10. Receitas Correntes e de Capital do O.E. (euros)

	2024	2025	Variação
Correntes	847 235,74 €	768 095,16 €	-79 140,58 €
Capital	2 500,00 €	0,00 €	-2 500,00 €
TOTAL	849 735,74 €	768 095,16 €	-81 640,58 €

As verbas atribuídas referentes ao Orçamento de Estado ao AEFH (Correntes e Capital) em 2025, no valor de 768 095,16 € foram inferiores às de 2024 (81 640,58 €). De salientar que a verba atribuída para a despesa da Construção Pública, E.P.E. é de 745 600,83€, o que significa que a verba disponibilizada para funcionamento foi apenas de 22 494,33€.

De receitas próprias (FF 319)	**2024**	**2025**	**Variação**
Transferências correntes - Adm. Central - Estado	127 975,98 €	96 819,65 €	-31 156,33 €
TOTAL	**127 975,98 €**	**96 819,65 €**	-31 156,33 €

Mais uma vez se verifica que ocorreu uma diminuição na verba atribuída.

II DO ORÇAMENTO DE DOTAÇÕES COM COMPENSAÇÃO EM RECEITA

As receitas apuradas no AEFH, no ano de 2025, em compensação em receita foram de **1 061 477,46 €**, incluindo os saldos transitados de 2024, no valor de 308 311,59 € discriminadas da seguinte forma:

Quadro 11 - Quadro Resumo das receitas próprias e FSE

	2024	2025	Variação
De receitas próprias (FF 522)			
Saldo - Na posse do serviço – Consignado [1]	34 897,41 €	55 795,63 €	20 898,22 €
	34 897,41 €	**55 795,63 €**	20 898,22 €
De receitas próprias (FF 513)			
Lotarias - Desporto Escolar	82,00 €	5 233,60 €	5 151,60 €
Apostas mútuas - Desporto Escolar	2 051,00 €	0,00 €	-2 051,00 €
Taxas diversas	4 446,82 €	4 734,51 €	287,69 €
Multas e penalidades diversas	1 150,00 €	1 571,00 €	421,00 €
Privadas	3 591,96 €	3 130,07 €	-461,89 €
Transf. correntes - Instituições sem fins lucrativos	1 148,80 €	1 245,00 €	96,20 €
Transf. correntes - Famílias - Outras Despesas	1 148,72 €	478,22	-670,50 €
Bens Inutilizados	419,07 €	0,00 €	-419,07 €
Venda produtos alimentares e bebidas	59 951,68 €	62 130,51 €	2 178,83 €

Venda de mercadorias	11 594,60 €	11 399,41 €	-195,19 €
Venda de bens - Outros	6 333,22 €	6 753,75 €	420,53 €
Aluguer de espaços e equipam.	7 081,75 €	2 356,00 €	-4 725,75 €
Outras receitas correntes - RA	1 778,40 €	1 091,55 €	-686,85 €
Outras receitas correntes - RP	780,51 €	464,98 €	-315,53 €
Sub-total	**101 558,53 €**	**100 588,60 €**	**-969,93 €**
De receitas próprias (FF 541)			
Transferências correntes - Adm. Central – Estado	54 768,64	59 323,61	4 554,97 €
Transf. Adm. Local - Continente - Outras diversas	104 452,87 €	106 659,39 €	2 206,52 €
Sub-total	**159 221,51 €**	**165 983,00 €**	6 761,49 €
De receitas próprias (FF 443)			
Transferências correntes - Outras diversas	151 369,49 €	213 462,11 €	62 092,62 €
Sub-total	**151 369,49 €**	**213 462,11 €**	62 092,62 €
De receitas próprias (FF 482)			
Transferências - Financiamento da UE - Outras	144 482,60 €	39 112,40 €	-105 370,20 €
Transferências - Financiamento da UE - Outras		182 128,80 €	182 128,80 €
	144 482,60 €	**221 241,20 €**	**76 758,60 €**
De receitas próprias (FF 488)			0,00 €
Saldo - Na posse do serviço - Consignado[1]	304 406,92 €	252 515,96 €	51 890,96 €
Sub-total	**252 515,96 €**	**304 406,92 €**	51 890,96 €
Total	**844 045,50 €**	**1 061 477,46 €**	**217 431,96 €**
Diferença	**217 431,96 €**		

[1] Saldo de FF522; FF513; FF488

O Valor das receitas de dezembro de 2024 e requisitadas em 2025 foi o seguinte:

	2024
Receitas FF513-017	1 748,16 €
Receitas FF513-019	9 848,88 €
Receitas FF482-017	94 286,40 €
Total	**105 883,44 €**

As receitas cobradas diretamente no AEFH em 2025, foram superiores às de 2024 (217 431,96€).

Esta alteração, face ao ano anterior, deve-se principalmente aumento de transferências de verbas da FF 443 e FF482, para funcionamento.

Quadro 12. Resumo das receitas do Serviço de Ação Social Escolar

Setor do ASE	2024	2025	Variação 2024/2025
Bufete	59 951,68 €	82 890,41 €	22 938,73 €
Papelaria	11 594,60 €	11 399,41 €	-195,19 €
Seguro	7 177,77 €	8 781,70 €	1 603,93 €
Refeitório (POCH)	14 523,20 €	6 539,81 €	-7 983,39 €
AED - Material	2 034,77 €	1 250,76 €	-784,01 €
Bolsas de Mérito	166 758,48 €	142 969,57 €	-23 788,91 €
Visitas de Estudo	2 865,00 €	3 128,16 €	263,16 €
Leite Escolar	1 778,40 €	1 982,72 €	204,32 €
Total	**266 683,90 €**	**258 942,54 €**	**-7 741,36 €**

Em 2025 as receitas da ASE atingiram o montante de 258 942,54 €, sendo a diminuição de 2,99% relativamente ao exercício do ano transato.

Atendendo que a partir de meados do ano letivo 2024/2025, a aquisição de Leite Escolar (1ºciclo) passou a ser assumido pelo Município, o valor recebido em 2025 referente a candidaturas ao financiamento do IFAP de 2024, foi transferido para o Município.

III VALOR GLOBAL DAS RECEITAS CORRENTES E DE CAPITAL

As receitas disponíveis no Orçamento de Estado – capital e correntes – no valor de 864.914,81 €, Dotações de Compensação em Receita no valor de 1.021.183,54 €, referidas no Quadro 13 constituem o montante global de receitas (correntes e capital) gerido diretamente pelo Conselho Administrativo em 2025 e atingiram o valor de 1.886.098,35 €, menos 2.878,80 € (cerca de 0,15%) em relação a 2024, conforme se pode verificar pelo quadro seguinte:

Quadro 13. Quadro global das receitas correntes e de capital

TOTAL DAS RECEITAS - CORRENTES E CAPITAL	2024	2025	Variação
Orçamento de Estado FF311 [1] e FF319	977.711,72 €	864.914,81 €	-112.796,91 €
Dotações em Compensação em Receita FF513, FF522, FF541, FF 443, FF 482 e FF 488	905.507,83 €	1.021.183,54 €	115.675,71 €
TOTAL	**1.883.219,55 €**	**1.886.098,35 €**	**2.878,80 €**

[1] Incluí a verba para a Construção Pública, E.P.E. no valor de 745 600,83€ atribuída em 2025, originando uma diferença positiva

Verificou-se um aumento nas receitas do Orçamento de Compensação em Receita à disposição do C. A., nomeadamente nas receitas provenientes de Financiamento do POCH.

DESPESAS

I. DESPESA EM VENCIMENTOS E SUPLEMENTOS

A partir do ano letivo 2012, por orientações transmitidas pela Administração Educativa, começaram a ser imputadas ao POPH, atualmente POCH, parte das verbas para pagamento de vencimentos do pessoal docente desta escola.

Quadro 14. Quadro Resumo das despesas com o Pessoal

Despesa com vencimentos	2024	2025	Variação
Orçamento do estado	10 778 126,94 €	11 706 847,67 €	928 720,73 €
POCH (Programa Capital Humano)	300 298,99 €	128 129,28 €	172 169,71 €
TOTAL	**11 078 425,93 €**	**11 834 976,95 €**	**756 551,02 €**

Como se pode verificar, em 2025 houve um aumento de 756 551,02 € na despesa com o pessoal, relativamente a 2024.

II. DESPESA CORRENTE E DE CAPITAL

A Despesa global – correntes e capital – do AEFH (Mapa de Despesa Anual) durante o exercício de 2024, no montante de 1 375 045,99 € foi inferior em 88 190,35 € à do exercício de 2024.

Quadro 15. Quadro Resumo Global das despesas correntes e capital

Despesas correntes e capital	2024	2025	Variação
Correntes	1 439 224,85 €	1 373 612,07 €	-65 612,78 €
Capital	24 011,49 €	1 433,92 €	-22 577,57 €
Total	**1 463 236,34 €**	**1 375 045,99 €**	**-88 190,35 €**

Embora estejam discriminados em anexo (Mapa de Despesa Anual), devemos sublinhar os seguintes encargos assumidos pela AEFH em 2025 (em euros):

Quadro 16. Resumo das despesas OGE: correntes e de capital FF311

Despesas correntes	2024	2025	Variação
Material de educação, cultura e recreio - Livros Biblioteca	0	1 000,00 €	1 000,00 €
Material de educação, cultura e recreio - Outros	4 034,00 €	3 945,40 €	-88,60 €
Software Informático - Licenciamento e Serviços de Apoio - Gestão Escolar	0	927,42 €	927,42 €

Transportes - Visitas de estudo	3 316,00 €	3 134,16 €	-181,84 €
Transportes - Outras despesas	5 000,00 €	- €	-5 000,00 €
Transportes - Pessoal	2 178,06 €	1 970,40 €	-207,66 €
Publicidade Obrigatória - De cursos	0	3 525,67 €	3 525,67 €
Publicidade - De cursos	2 115,01 €	- €	-2 115,01 €
Publicidade - Outros	- €	1 224,09 €	1 224,09 €
Outros TE - Pagamentos à Parque Escolar, EPE	817 993,99 €	745 600,83 €	-72 393,16 €
Outros serviços - Diversos	7 702,55 €	3 425,00 €	-4 277,55 €
Consultas Medicina do Trabalho	- €	1 225,00 €	1 225,00 €
Sub-Total	**842 339,61 €**	**765 977,97 €**	**-76 361,64 €**
Despesas de capital			
Equipamento informático - Outros	2 500,00 €	- €	-2 500,00 €
Sub-Total	**2 500,00 €**	**- €**	**-2 500,00 €**
Total	**844 839,61 €**	**765 977,97 €**	**-78 861,64 €**

As despesas do OGE diminuíram, sendo mais notória na despesa à Construção Pública, E.P.E., antiga Parque Escolar, EPE.

Quadro 17. Resumo das despesas OGE: correntes FF319

Despesas correntes	**2024**	**2025**	**Variação**
Outros Bens	- €	618,39 €	618,39 €
Seguro Escolar - Acidentes	5 586,37 €	6 497,77 €	911,40 €
Transf. correntes - Famílias - Outros	116 889,61 €	88 024,88 €	-28 864,73 €
Sub-Total	**122 475,98 €**	**95 141,04 €**	**-27 334,94 €**
Despesas de capital			- €
Equipamento informático - Outros	5 490,72 €	- €	**-5 490,72 €**
Sub-Total	**5 490,72 €**	**- €**	**-5 490,72 €**
Total	**127 966,70 €**	**95 141,04 €**	**-32 825,66 €**

Também na FF319 as despesas diminuíram, pois reduziu o valor de apoio às famílias e não houve financiamento para despesas de capital.

Quadro 18. Resumo das despesas ASE:

Despesa Global ASE	**2024**	**2025**	**Variação**
Correntes	258 983,52 €	227 504,68 €	-31 478,84 €

A Despesa global da Ação Social Escolar da AEFH durante o exercício de 2025 foi de 227 504,68 €, inferior à do exercício de 2024 traduzindo-se numa variação de – 31 478,84 €, verificada em quase a todos os setores.

Quadro 19. Discriminação das despesas ASE:

	2024	2025	Variação
Aux.Econom.	79,00 €	0,00	-79,00 €
Bolsas Mérito	166 758,48 €	142 447,07 €	-24 311,41 €
AED - Material	2 034,77 €	1 456,02 €	-578,75 €
Vis. Est.	2 865,00 €	2 922,90 €	57,90 €
Seg. Escolar	6 742,52 €	8 648,70 €	1 906,18 €
Leite escolar	7 920,01 €	3 122,72 €	-4 797,29 €
Refeitório	14 523,20 €	6 539,81 €	-7 983,39 €
Bufete	46 816,29 €	51 885,84 €	5 069,55 €
Papelaria	11 244,25 €	10 481,62 €	-762,63 €
Total	**258 983,52 €**	**227 504,68 €**	**-31 478,84 €**

Como se pode verificar as despesas diminuíram sobretudo devido à redução de Bolsas de Mérito, pagas no 2º e 3º períodos do ano de 2024/2025.

Quadro 20. Discriminação das despesas Orçamento Privativo: correntes e de capital

	2024	2025	Variação
FF 513			
Mercadorias	46 778,62 €	60 105,20 €	13 326,58 €
Material de educação, cultura e recreio - Outros	1 200,00 €	0,00 €	-1 200,00 €
Outros bens	11 953,07 €	16 640,06 €	4 686,99 €
Transportes - Visitas de estudo	790,00 €	0,00 €	-790,00 €
Seguro escolar - Acidentes	1 023,47 €	1 619,40 €	595,93 €
Outros serviços - Diversos	2 844,93 €	5 233,60 €	2 388,67 €
Equipamento básico - Alimentação	701,82 €	0,00 €	-701,82 €
Equipamento básico - Outro	3 318,95 €	986,06 €	-2 332,89 €
Sub-Total	**68 610,86 €**	**84 584,32 €**	**15 973,46 €**
FF522			
Limpeza e higiene (Materiais)	6 979,96 €	433,36 €	-6 546,60 €
Material de escritório - Consumiveis de Impressão	205,50 €	- €	-205,50 €
Material de escritório - Outros	2 293,11 €	1 155,56 €	-1 137,55 €
Mercadorias	10 360,10 €	891,17 €	-9 468,93 €
Material de educação, cultura e recreio - Outros	5 720,96 €	578,30 €	-5 142,66 €
Outros bens	1 536,96 €	4 291,23 €	2 754,27 €
Avenças / CTT	500,00 €	- €	-500,00 €
Transportes - Outras despesas	1 434,43 €	- €	-1 434,43 €
Seguro escolar - Acidentes	132,68 €	534,53 €	401,85 €
AT - Impressoras, fotocopiad, Scanner	1 293,72 €	- €	-1 293,72 €
Outros serviços - Diversos	4 360,99 €	13 818,07 €	9 457,08 €
Transferências correntes - Famílias - Outros	79,00 €	- €	-79,00 €

Equipamento básico - Alimentação	- €	199,80 €	199,80 €
Equipamento básico - Outro	- €	248,06 €	248,06 €
Sub-Total	**34 897,41 €**	**22 150,08 €**	**-12 747,33 €**
FF 541			
Limpeza e higiene	19 736,55 €	20 185,04	448,49 €
Material de escritório - Consumíveis de Informática	500,00 €	0,00	-500,00 €
Material de escritório - Outro	5 609,75 €	5 373,64	-236,11 €
Mercadorias	6 008,00 €	0,00	-6 008,00 €
Material de educação, cultura e recreio - Outros	33 956,34 €	41 659,39	7 703,05 €
Outros bens	11 552,03 €	9 834,92	-1 717,11 €
Avença - CTT	1 500,00 €	2 500,00	1 000,00 €
Outros serviços - Diversos	297,50 €	750,00	452,50 €
Transf correntes - Famílias - Outras	54 768,64 €	58 801,11	4 032,47 €
Sub-Total	**133 928,81 €**	**139 104,10 €**	**5 175,29 €**
Total	**237 430,18 €**	**245 838,50 €**	**8 408,32 €**

As despesas tiveram um ligeiro aumento face ao ano anterior.

Quadro 21. Resumo das despesas POCH e Erasmus: correntes

FF443	**2024**	**2025**	**Variação**
Limpeza e higiene (Materiais)	1 045,25 €	- €	- 1 045,25 €
Alimentação - refeições confecionadas	12 695,49 €	6 539,81 €	- 6 155,68 €
Material de escritório - Outros	717,57 €	200,00 €	- 517,57 €
Material de educação, cultura e recreio - Outros	- €	5 000,00 €	5 000,00 €
Outros bens	4 827,99 €	3 500,00 €	- 1 327,99 €
Transportes - Visitas de estudo	1 500,00 €	5 354,51 €	3 854,51 €
Transportes - Outras despesas	12 380,12 €	850,40 €	- 11 529,72 €
Seguros - Funcionários, alunos e utentes	1 500,00 €	- €	- 1 500,00 €
AT - Impressoras, fotocopiad, Scanner	70,48 €	- €	- 70,48 €
Assistência técnica - Outros	6 162,24 €	7 638,30 €	1 476,06 €
Outros serviços - Diversos	62 726,52 €	93 676,57 €	30 950,05 €
Sub-Total	**103 625,66 €**	**122 759,59 €**	**19 133,93 €**
FF 482			
Outros bens	1 043,04 €	1 158,68 €	115,64 €
Transportes - Outras despesas	7 308,35 €	3 293,12 €	- 4 015,23 €
Outros serviços - Diversos	18 250,00 €	58 893,41 €	40 643,41 €
Sub-Total	**26 601,39 €**	**63 345,21 €**	**36 743,82 €**
FF 488			
Alimentação - refeições confecionadas	1 827,71 €	2 046,49 €	218,78 €

Material de escritório - Outros	635,48 €	8 051,03 €	7 415,55 €
Outros bens	14 540,56 €	846,85 €	- 13 693,71 €
Transportes - Outras despesas	6 176,64 €	31,41 €	- 6 145,23 €
Deslocações e estadas - Outros	305,75 €	- €	- 305,75 €
Publicidade - De cursos	295,30 €	229,52 €	- 65,78 €
AT - Impressoras, fotocopiad., Scanner	- €	7 570,10 €	7 570,10 €
Assistência técnica - Outros	2 586,90 €	60 893,45 €	58 306,55 €
Outros serviços - Diversos	84 397,56 €	2 317,83 €	- 82 079,73 €
Equipamento Informático	12 000,00 €	- €	- 12 000,00 €
Sub-Total	**122 765,90 €**	**81 986,68 €**	**- 40 779,22 €**
Total	**252 992,95 €**	**268 091,48 €**	**15 098,53 €**

Também nas despesas do FSE houve um aumento face ao exercício anterior.

SALDOS

Apresenta-se de seguida um quadro resumo das receitas e das despesas operacionais (Pessoal + Correntes + Capital + ASE + POCH + Erasmus) e dos respetivos saldos, em 2025.

Quadro 22. Resumo dos saldos

	RECEITA	DESPESA	SALDO A TRANSITAR
Orçamento do Estado (Pessoal)	11.706.847,67 €	11.706.847,67 €	- €
POCH (Pessoal)	128.129,28 €	128.129,28 €	- €
Orçamento do Estado FF311 -Correntes e Capital	768.095,16 €	765.977,97 €	2.117,19 €
Orçamento do Estado - FF319	96.819,65 €	95.138,04 €	1.681,61 €
Dotações de Compensação Em Receita FF513, FF522, FF541[1]	334.383,34 €	245.838,50 €	88.544,84 €
POCH/ Erasmus FF443, FF482 e FF488[2] *	781.969,37 €	268.091,48 €	513.877,89 €
TOTAL	**13.816.244,47 €**	**13.210.022,94 €**	**606.221,53 €**

Como se pode verificar, o saldo transitado para 2025 foi de 606 221,53 €, no entanto este saldo inclui os seguintes valores:

*Receita de dezembro de 2024 (incluído)	94.286,40 €

[1] Inclui os saldos autorizados da FF522 e FF488.
[2] Inclui receitas do CFFH

Receita Orçamento Privativo de dezembro de 2025	29.571,13 €
Receita Erasmus dezembro de 20245	8.763,20 €
Ciência Viva entregue 2024 (entregue)	463,70 €
Manuais Bens inutilizados (entregue)	419,07 €
	133.503,50 €

No final o saldo líquido apurado e entregue ao Tesouro foi de 472.718,03 €.

Quadro 23. Cálculo do custo global por aluno em 2025

Sem levar em consideração as especificidades decorrentes da idade do corpo docente e não docente, as caraterísticas socioeconómicas das famílias dos alunos que frequentam a AEFH ou o tipo/idade das suas instalações e as políticas nacionais de gestão dos serviços e bens públicos, apresentamos de seguida o custo por aluno da AEFH, em 2025, calculado com base na relação entre as despesas operacionais da escola e o número de alunos, podendo observar-se um aumento desse custo. A justificação é complexa pois o número de alunos diminuiu, aumentou a despesa com vencimentos, mas continuamos a não incluir os adultos inscritos e a frequentar processos de RVCC, não incluímos os serviços de apoio que prestados ao Centro Qualifica do Município de VN de Famalicão e entidades formadoras parceiras bem como não incluímos despesas de gestão/manutenção às formações realizadas nas instalações da escola sede.

	2024	**2025**	
Despesa operacional total em	12 541 662,27 €	**13.210.022,94 €**	668 360,67 €
Número de alunos	2352	**2370**	**18**
Custo médio por aluno/ano na AEFH, dos Ensino Básico e Ensino Secundário (CP +CCH) + EFA e PLA + CQLF	**5 332,34 €**	**5.573,85 €**	**+ 241,51 €**

APRECIAÇÃO GLOBAL

1. A Conta de Gerência de 2025 do AEFH está conforme a lei e regulamentos em vigor.
2. O total da Despesa é igual ao total de Receita (€) e inclui um saldo de 472.718,03 € que transitou para 2026.

3. Durante o ano 2025, continuou a observar alguns constrangimentos na qualidade do serviço associado à falta assistentes técnicos (saíram em mobilidade como técnicos superiores) e às contínuas mudanças legislativas, alteração de plataformas e à crescente exigência do reporte a efetuar a várias entidades.

4. No ano económico de 2025, o financiamento do fundo social europeu (PESSOAS 20 30) para os cursos profissionais, à semelhança de anos anteriores, foi aprovado para projetos quando estes já se encontravam implementados, o que nem sempre permitiu cumprir atempadamente com os encargos assumidos e obrigatórios como a alimentação dos alunos (só em 2026 pagamos à autarquia as refeições de 2025) e obriga a uma gestão pouco precisa de aquisição do material pedagógico para formação, levando a observância incipiente do código das compras públicas.

5. O ciclo de despesa é igualmente um constrangimento à agilização da aquisição das necessidades. A gestão parcimoniosa do financiamento bem como o recurso ao empréstimo entre rúbricas tem permitido desenvolver com alguma normalidade a prática pedagógica e tem permitido planificar investimentos na área pedagógica com aquisição de alguns materiais/consumíveis, embora de forma muito tímida. Apesar de termos optado pela modalidade de custos simplificados (abaixo do 200 mil euros), o montante inicial a atribuir a cada projeto está com um ano de atraso, o que obriga ao Conselho Administrativo a uma gestão altamente parcimoniosa dos saldos existentes.

6. Mantivemos a participação ativa nos programas Programa Fruta Escolar; Desporto escolar; Erasmus + AK2, A K1 e Projetos específicos para o Ensino Profissional.
7. Privilegiamos a consulta prévia a fornecedores (sempre que possível a um nº superior a 3) para aquisições superiores e inferiores a € 5.000.
8. Procedemos a uma monitorização sistemática sobre os contratos efetuados e o cumprimento dos mesmos, com a atenção redobrada através do gestor dos mesmos;
9. Estamos a realizar um rigoroso controlo de aquisição de despesa e de inventário;
10. Gostaríamos de ter uma palavra sobre a delegação de competências da autarquia para com as escolas, antes da assinatura do protocolo bem como reuniões de monitorização com os decisores políticos da autarquia sobre a transferência e distribuição das verbas.

11.

Anexos

Anexo 1 - Fluxo de Caixa 2025

Anexo 2- Resumo do Balanço Social

Anexo 1 - Fluxo de Caixa 2025

Agrupamento de Escolas Francisco de Holanda

Demonstração de fluxos de caixa

Classificação orgânica | | 1 | 1 | 0 | | 0 | 5 | 0 | 1 | 0 | 0 |

Classificação funcional | 2 | 0 | 1 | 3 |

Unidade monetária: €

Ano: 2025

Demonstração de fluxos de caixa período findo em 31 de Dezembro de 2025

Rubricas	Notas	Rubricas	
		2025	2024
Fluxos de caixa das atividades operacionais			
Recebimentos de clientes			
FF - 513 (95355,00)			
04.01.990000 RPE/AE -Txs. diversas/Outras		4.734,51	4.446,82
04.02.990000 RPE/AE - Outras multas e penalid. Diversas		1.571,00	1.150,00
06.01.020000 RPE/AE - Privadas/Outras		3.130,07	3.591,96
06.07.010000 RPE/AE - Instit. s/ fins lucrativos		1.245,00	1.148,80
06.08.01OD00 RPE/AE - Outras/Famílias		478,22	1.148,72
07.01.050000 RPE/AE - Bens Inutilizados		0,00	419,07
07.01.070000 RPE/AE - Prod. aliment. e bebidas		62.130,51	59.951,68
07.01.080000 RPE/AE - Mercadorias		11.399,41	11.594,60
07.01.990000 RPE/AE - Outros/Venda bens		6.753,75	6.333,22
07.02.010178 RPE/AE - Aluguer de espaços e equipam.		2.356,00	7.081,75
08.01.99RA00 RPE/AE - Outras/Out rec correntes		1.091,55	1.778,40
08.01.99RP00 RPE/AE - Outras/Out rec correntes		464,98	780,51
FF - 541 (106659,39)			
06.05.01OD00 RPE/AE -Outras/Continente		106.659,39	104.452,87
FF - 482 (39112,40)			
06.09.010000 RPE/AE -Out. instituiç./UE-Instituições		39.112,40	144.482,60
Recebimentos de contribuintes			
Recebimentos de utentes			
Pagamentos a fornecedores			
FF - 513 (-83598,26)			
02.01.16C000 Mercadorias		-60.105,20	-46.778,62
02.01.20E000 Material de educação, cultura e recreio - Outros		0,00	-1.200,00
02.01.21C000 Outros bens		-16.640,06	-11.946,17
02.02.10A000 Transportes - Visitas de estudo		0,00	-790,00
02.02.12B0CA Seguro escolar - Acidentes		-1.619,40	-1.023,47
02.02.25B000 Outros serviços - Diversos		-5.233,60	-2.844,93
FF - 319 (-95138,04)			
02.01.21C000 Outros bens		-618,39	0,00
02.02.12B0CA Seguro escolar - Acidentes		-6.494,77	-5.586,37
04.08.02B0A0 Transferências correntes - Famílias - Outros		-88.024,88	-116.889,61
FF - 443 (-122399,20)			
02.01.04C000 Limpeza e higiene (Materiais)		0,00	-1.045,25
02.01.05C000 Alimentação - refeições confecionadas		-6.539,81	-12.695,49
02.01.08C000 Material de escritório - Outros		-200,00	-717,57
02.01.20E000 Material de educação, cultura e recreio - Outros		-5.000,00	0,00
02.01.21C000 Outros bens		-3.500,00	-4.827,99
02.02.10A000 Transportes - Visitas de estudo		-5.354,51	-1.500,00
02.02.10B000 Transportes - Outras despesas		-850,40	-12.380,12
02.02.12B0B0 Seguros - Funcionários, alunos e utentes		0,00	-1.500,00
02.02.19A0A0 AT - Impressoras, fotocopiad., Scanner		0,00	-70,48
02.02.19C000 Assistência técnica - Outros		-7.638,30	-6.162,24
02.02.25B000 Outros serviços - Diversos		-93.316,18	-62.389,02
FF - 522 (-21702,22)			
02.01.04C000 Limpeza e higiene (Materiais)		-433,36	-6.979,96
02.01.08B000 Material de escritório - Consumiveis de Impressão		0,00	-205,50
02.01.08C000 Material de escritório - Outros		-1.155,56	-2.293,11
02.01.16C000 Mercadorias		-891,17	-10.360,10
02.01.20E000 Material de educação, cultura e recreio - Outros		-578,30	-5.720,96
02.01.21C000 Outros bens		-4.291,23	-1.536,96
02.02.09F0A0 Avenças / CTT		0,00	-500,00
02.02.10B000 Transportes - Outras despesas		0,00	-1.434,43
02.02.12B0CA Seguro escolar - Acidentes		-534,53	-132,68

02.02.19A0A0	AT - Impressoras, fotocopiad., Scanner		0,00	-1.293,72
02.02.25B000	Outros serviços - Diversos		-13.818,07	-4.360,99
04.08.02B0A0	Transferências correntes - Famílias - Outros		0,00	-79,00
FF - 541 (-139104,10)				
02.01.04C000	Limpeza e higiene (Materiais)		-20.185,04	-19.736,55
02.01.08B000	Material de escritório - Consumiveis de Impressão		0,00	-500,00
02.01.08C000	Material de escritório - Outros		-5.373,64	-5.609,75
02.01.16C000	Mercadorias		0,00	-6.008,00
02.01.20E000	Material de educação, cultura e recreio - Outros		-41.659,39	-33.956,34
02.01.21C000	Outros bens		-9.834,92	-11.552,03
02.02.09F0A0	Avenças / CTT		-2.500,00	-1.500,00
02.02.25B000	Outros serviços - Diversos		-750,00	-297,50
04.08.02B0A0	Transferências correntes - Famílias - Outros		-58.801,11	-54.768,64
FF - 311 (-765977,97)				
02.01.02C000	Combustíveis e lubrificantes - Outros		0,00	1.000,00
02.01.20B000	Material de educação, cultura e recreio - Livros Biblioteca		-1.000,00	0,00
02.01.20E000	Material de educação, cultura e recreio - Outros		-3.945,40	-4.034,00
02.02.05B0A0	Software Informático - Licenciamento e Serviços de Apoio - Gestão Escolar		-927,42	0,00
02.02.10A000	Transportes - Visitas de estudo		-3.134,16	-3.316,00
02.02.10B000	Transportes - Outras despesas		0,00	-5.000,00
02.02.10C000	Transportes - Pessoal		-1.970,40	-2.178,06
02.02.17A0B0	Publicidade Obrigatória - De cursos		-3.525,67	0,00
02.02.17C0B0	Publicidade - De cursos		0,00	-2.115,01
02.02.17C0F0	Publicidade - Outros		-1.224,09	0,00
02.02.20E0PE	Outros TE - Pagamentos à Parque Escolar, E.P.E.		-745.600,83	-817.993,99
02.02.25B000	Outros serviços - Diversos		-3.425,00	-7.697,95
02.02.25MT00	Consultas Medicina do Trabalho		-1.225,00	0,00
FF - 482 (-63345,21)				
02.01.21C000	Outros bens		-1.158,68	-1.043,04
02.02.10B000	Transportes - Outras despesas		-3.293,12	-7.308,35
02.02.25B000	Outros serviços - Diversos		-58.893,41	-18.250,00
FF - 488 (-79668,85)				
02.01.05C000	Alimentação - refeições confecionadas		0,00	-1.827,71
02.01.08C000	Material de escritório - Outros		-2.046,49	-635,48
02.01.21C000	Outros bens		-8.051,03	-14.540,56
02.02.10B000	Transportes - Outras despesas		-846,85	-6.176,64
02.02.13B000	Deslocações e estadas - Outros		-31,41	-305,75
02.02.17C0B0	Publicidade - De cursos		0,00	-295,30
02.02.19A0A0	AT - Impressoras, fotocopiad., Scanner		-229,52	0,00
02.02.19C000	Assistência técnica - Outros		-7.570,10	-2.586,90
02.02.25B000	Outros serviços - Diversos		-60.893,45	-84.292,56
Pagamentos ao pessoal				
FF - 311 (-11706847,67)				
01.01.03A0A0	Pessoal dos Quadros		-5.893.756,00	-5.223.249,73
01.01.03A0B0	Pessoal dos Quadros		-27.984,55	-24.575,70
01.01.03B0A0	Alterações Obrigatórias de Posicionamento Remuneratório		-117.529,83	-211.150,54
01.01.03B0AP	Progressões Pessoal Docente - ECD		-5.511,47	0,00
01.01.03B0AR	Progressões Pessoal Docente - RITS		-163.618,42	0,00
01.01.03B0B0	Alterações Obrigatórias de Posicionamento Remuneratório		-3.289,00	0,00
01.01.04A0A0	Pessoal Contrato Individual de Trabalho		-520.410,82	-428.129,70
01.01.04A0B0	Pessoal Contrato Individual de Trabalho		-34.794,81	-33.998,27
01.01.04B0A0	Alterações Obrigatórias de Posicionamento Remuneratório		-8.331,94	-22.485,65
01.01.04B0AP	Progressões Pessoal Docente - ECD		-2.421,45	0,00
01.01.04B0AR	Progressões Pessoal Docente - RITS		-13.185,55	0,00
01.01.05A0A0	Pessoal além dos Quadros		-31.241,97	-27.882,56
01.01.06A0A0	Pessoal Contratado a Termo		-400.687,36	-481.327,99
01.01.06B0AP	Progressões Pessoal Docente - ECD		-5.659,88	0,00
01.01.06D0A0	Recrutamento de pessoal para novos postos de trabalho		0,00	-9.611,35

Classificação orgânica | | 1 | 1 | 0 | | 0 | 5 | 0 | 1 | 0 | 0 |

Classificação funcional | 2 | 0 | 1 | 3 |

Unidade monetária: €

Ano: 2025 — Demonstração de fluxos de caixa período findo em 31 de Dezembro de 2025

01.01.08A0A0	Pessoal Aguardando Aposentação		-27.886,31	-28.310,71
01.01.12A0A0	Suplementos e Prémios		-35.460,00	-35.085,00
01.01.12A0AD	Apoio Extraordinário à Deslocação - Pessoal Docente		-870,00	0,00
01.01.12A0OC	Acréscimo Remuneratório - Orientadores Cooperantes		-1.068,02	0,00
01.01.12A0R0	Acréscimo Remuneratório (DL nº 51/2024) - Pessoal Docente		-37.500,00	0,00
01.01.13A0A0	Subsídio de Refeição		-279.432,00	-273.348,00
01.01.13A0B0	Subsídio de Refeição		-3.558,00	-3.504,00
01.01.14SFAA	Subsídio de Férias		-625.062,17	-621.484,73
01.01.14SFAB	Subsídio de Férias		-5.820,35	-5.650,61
01.01.14SFBA	Subsídio de Férias – Alter. Obrig. Pos. Remun.		-27.554,68	-14.261,03
01.01.14SFBB	Subsídio de Férias – Alter. Obrig. Pos. Remun.		-328,90	0,00
01.01.14SNAA	Subsídio de Natal		-625.844,02	-576.269,14
01.01.14SNAB	Subsídio de Natal		-6.149,25	-2.463,20
01.01.14SNBA	Subsídio de Natal – Alter. Obrig. Pos. Remun.		-46.436,21	-29.372,40
01.02.02A000	Horas Extraordinárias		-66.620,88	-25.422,17
01.02.04A0A1	Ajudas de Custo		-79,29	-274,87
01.02.12A0A0	Indemnizações por Cessação de Funções e Férias N/ Goz.		-41.235,47	-47.807,78
01.02.12A0CA	Compensação por Caducidade do Contrato		-24.758,86	-34.762,96
01.02.14A0A2	Outros Abonos em Numerário ou Espécie - Exames		-645,60	-427,71
01.03.01A0A0	Contribuições para ADSE (Ent. Patronal)		-166,44	0,00
01.03.03A0A0	Subsídio Familiar a Crianças e Jovens		-3.141,31	-2.910,81
01.03.04A000	Outras Prestações Familiares		0,00	-1.527,78
01.03.05A0AA	Contribuições para a C.G.A (Ent. Patronal)		-1.896.724,99	-1.725.560,49
01.03.05A0AB	Contribuições para a C.G.A (Ent. Patronal)		-8.777,86	-6.420,37
01.03.05A0BA	Contribuições para a Segurança Social (Ent. Patronal)		-266.813,35	-263.986,32
01.03.05A0BB	Contribuições para a Segurança Social (Ent. Patronal)		-9.834,18	-9.417,87
01.03.10ACA0	Acidentes em Serviço e Doenças Profissionais		-1.107,25	-5.714,41
01.03.10DOA0	Remunerações por Doença		-412.724,60	-600.122,58
01.03.10P0A0	Parentalidade		-2.304,63	-1.610,51
04.08.02A0F0	Bolsas de Estágio - Formação de professores		-20.520,00	0,00
FF - 443 (-128129,28)				
01.01.03A0A0	Pessoal dos Quadros		-91.366,12	-202.542,87
01.01.03A0B0	Pessoal dos Quadros		-2.843,05	-4.915,14
01.01.03B0A0	Alterações Obrigatórias de Posicionamento Remuneratório		0,00	-1.968,39
01.01.03B0AR	Progressões Pessoal Docente - RITS		-1.441,79	0,00
01.01.04A0A0	Pessoal Contrato Individual de Trabalho		0,00	-5.652,93
01.01.04A0B0	Pessoal Contrato Individual de Trabalho		-4.770,37	-3.466,73
01.01.04B0A0	Alterações Obrigatórias de Posicionamento Remuneratório		0,00	-196,56
01.01.06A0A0	Pessoal Contratado a Termo		0,00	-2.861,02
01.01.13A0A0	Subsídio de Refeição		-3.396,00	-8.262,00
01.01.13A0B0	Subsídio de Refeição		-462,00	-468,00
01.01.14SNAA	Subsídio de Natal		0,00	-10.388,61
01.01.14SNAB	Subsídio de Natal		0,00	-3.187,41
01.01.14SNBA	Subsídio de Natal – Alter. Obrig. Pos. Remun.		0,00	-431,56
01.03.05A0AA	Contribuições para a C.G.A (Ent. Patronal)		-22.041,77	-50.260,63
01.03.05A0AB	Contribuições para a C.G.A (Ent. Patronal)		-675,22	-1.751,01
01.03.05A0BA	Contribuições para a Segurança Social (Ent. Patronal)		0,00	-2.949,44
01.03.05A0BB	Contribuições para a Segurança Social (Ent. Patronal)		-1.132,96	-996,69
	Caixa gerada pelas operações		-12.964.784,01	-12.167.835,78
Outros recebimentos				
FF - 513 (5233,60)				
02.02.01DE00	RPE/AE -Lotarias		5.233,60	82,00
02.02.05DE00	RPE/AE - Result. exploraç. de apostas mútuas		0,00	2.051,00
FF - 541 (59323,61)				
06.03.01OD00	Rec. impostos -Outras/Estado/Adm. Central - Funcionamento		59.323,61	54.768,64
FF - 311 (12474942,83)				
06.03.01DP00	Rec. impostos -Outras/Estado/Adm. Central - Pessoal		11.706.847,67	10.778.126,94

Classificação orgânica | | 1 | 1 | 0 | | 0 | 5 | 0 | 1 | 0 | 0 |

Classificação funcional | 2 | 0 | 1 | 3 |

Unidade monetária: €

Ano: 2025 — Demonstração de fluxos de caixa período findo em 31 de Dezembro de 2025

06.03.01OD00 Rec. impostos -Outras/Estado/Adm. Central - Funcionamento		768.095,16	847.235,74
FF - 482 (182128,80)			
06.09.010000 RPE/AE -Out. instituiç./UE-Instituições		182.128,80	0,00
FF - 319 (96819,65)			
06.03.01C000		0,00	127.975,98
06.03.01OD00 Rec. impostos -Outras/Estado/Adm. Central - Funcionamento		96.819,65	0,00
FF - 443 (341591,39)			
08.02.09DP00 RPE/AE - Outros/Seg. social/Subsídios - Pessoal		128.129,28	0,00
08.02.09OD00 RPE/AE - Outros/Seg. social/Subsídios		213.462,11	0,00
08.02.99DP00 RPE/AE - Outros/Seg. social/Subsídios - Pessoal		0,00	300.298,99
08.02.99OD00 RPE/AE - Outros/Seg. social/Subsídios		0,00	151.369,49
Descontos de vencimentos		3.010.988,87	2.850.981,28
Operações extra-orçamentais		395.188,26	318.236,98
Outras operações de tesouraria		0,00	0,00
Duplo cabimento		522.701,09	590.470,49
Outros pagamentos			
FF - 513 (0,00)			
02.01.21C000 Outros bens		0,00	-6,90
FF - 443 (-360,39)			
02.02.25B000 Outros serviços - Diversos		-360,39	-337,50
FF - 311 (0,00)			
02.02.25B000 Outros serviços - Diversos		0,00	-4,60
FF - 488 (-2317,83)			
02.02.25B000 Outros serviços - Diversos		-2.317,83	-105,00
FF - 311 (0,00)			
02.01.02C000 Combustíveis e lubrificantes - Outros		0,00	-1.000,00
Descontos de vencimentos		-3.010.988,87	-2.850.981,28
Operações extra-orçamentais		-383.573,63	-302.752,38
Outras operações de tesouraria		-4.905,41	-29.776,30
Duplo cabimento		-536.253,11	-685.639,66
	Fluxos de caixa das atividades operacionais (a)	185.734,85	-16.841,87
Fluxos de caixa das atividades de investimento			
Pagamentos respeitantes a:			
Ativos fixos tangíveis			
FF - 513 (-986,06)			
07.01.10A0BA Equipamento básico - Alimentação		0,00	-701,82
07.01.10A0BG Equipamento básico - Outro		-986,06	-3.318,95
FF - 319 (0,00)			
07.01.07A0C0 Equipamento informático - Outros		0,00	-5.490,72
FF - 522 (-447,86)			
07.01.10A0BA Equipamento básico - Alimentação		-199,80	0,00
07.01.10A0BG Equipamento básico - Outro		-248,06	0,00
FF - 311 (0,00)			
07.01.07A0C0 Equipamento informático - Outros		0,00	-2.500,00
FF - 488 (0,00)			
07.01.07A0C0 Equipamento informático - Outros		0,00	-12.000,00
Ativos intangíveis			
Propriedades de investimento		0,00	0,00
Investimentos financeiros		0,00	0,00
Outros ativos		0,00	0,00
Recebimentos provenientes de:		0,00	0,00
Ativos fixos tangíveis		0,00	0,00
Ativos intangíveis		0,00	0,00
Propriedades de investimento		0,00	0,00
Investimentos financeiros		0,00	0,00
Outros ativos		0,00	0,00
Subsídios ao investimento		0,00	0,00
Transferências de capital		0,00	2.500,00

Demonstração de fluxos de caixa

Classificação orgânica | 1 | 1 | 0 | | 0 | 5 | 0 | 1 | 0 | 0 |

Classificação funcional | 2 | 0 | 1 | 3 |

Unidade monetária: €

Ano: 2025

Demonstração de fluxos de caixa período findo em 31 de Dezembro de 2025

FF - 311 (0,00)				
10.03.010199 RPE/AE - Adm. Pública-Adm. central-Estado			0,00	2.500,00
Juros e rendimentos similares			0,00	0,00
Dividendos			0,00	0,00
	Fluxos de caixa das atividades de investimento (b)		-1.433,92	-21.511,49
Fluxos de caixa das atividades de financiamento			0,00	0,00
Recebimentos provenientes de:			0,00	0,00
Financiamentos obtidos			0,00	0,00
Realizações de capital e de outros instrumentos de capital			0,00	0,00
Cobertura de prejuízos			0,00	0,00
Doações			0,00	0,00
Outras operações de financiamento			0,00	0,00
Pagamentos respeitantes a:			0,00	0,00
Financiamentos obtidos			0,00	0,00
Juros e gastos similares			0,00	0,00
Dividendos			0,00	0,00
Reduções de capital e outros instrumentos de capital			0,00	0,00
Outras operações de financiamento			0,00	0,00
	Fluxos de caixa das atividades de financiamento (c)		0,00	0,00
Variação de caixa e seus equivalentes (a+b+c)			184.300,93	-38.353,36
Efeito das diferenças de câmbio			0,00	0,00
Caixa e seus equivalentes no inicio do periodo			354.657,54	393.010,90
Caixa e seus equivalentes no fim do periodo			538.958,47	354.657,54
CONCILIAÇÃO ENTRE CAIXA E SEUS EQUIVALENTES E SALDO DE GERÊNCIA			0,00	0,00
Caixa e seus equivalentes no inicio do periodo			354.657,54	393.010,90
FF - 311017			4.905,41	29.737,20
FF - 443017			0,00	0,00
FF - 522017			33.610,03	24.325,63
FF - 541017			0,00	1.669,91
FF - 443019			0,00	0,00
FF - 488017			252.515,96	302.579,21
FF - 522019			22.185,60	10.571,78
FF - 513019			9.848,88	6.863,15
FF - 541019			0,00	0,00
FF - 513017			1.748,16	1.038,31
FF - 482017			0,00	0,00
FF - 319017			0,00	0,00
FF - 319019			0,00	0,00
FF - 488019			0,00	1.827,71
FF - 313019			0,00	39,10
Coluna 6			29.843,50	14.358,90
D. Vencimentos			0,00	0,00
Equivalentes a caixa no inicio do periodo				
Variações cambiais de caixa no inicio do periodo			0,00	0,00
Saldo gerência anterior			354.657,54	393.010,90
De execução orçamental			419.983,21	378.652,00
De operações de tesouraria			-65.325,67	14.358,90
Caixa e seus equivalentes no fim do periodo			538.958,47	354.657,54
FF - 311017			2.117,19	4.896,13
FF - 443017			90.702,52	47.743,83
FF - 522017			13.379,46	0,00
FF - 541017			26.356,40	26.071,44
FF - 443019			0,00	0,00
FF - 488017			170.529,28	181.177,32
FF - 522019			20.266,09	0,00
FF - 513019			11.318,87	31.143,31
FF - 541019			522,50	891,17
FF - 513017			2.730,43	9.286,75

Demonstração de fluxos de caixa

Classificação orgânica | | 1 | 1 | 0 | | 0 | 5 | 0 | 1 | 0 | 0 |

Classificação funcional | 2 | 0 | 1 | 3 |

Unidade monetária: €

Ano: 2025

Demonstração de fluxos de caixa período findo em 31 de Dezembro de 2025

FF - 482017		157.895,99	23.594,81
FF - 319017		1.681,61	9,28
FF - 319019		0,00	0,00
FF - 488019		0,00	0,00
FF - 313019		0,00	0,00
Coluna 6		41.458,13	29.843,50
D. Vencimentos		0,00	0,00
Equivalentes a caixa no fim do periodo			
Variações cambiais de caixa no fim do periodo		0,00	0,00
Saldo gerência seguinte		538.958,47	354.657,54
De execução orçamental		606.221,53	419.983,21
De operações de tesouraria		-67.263,06	-65.325,67

O(A) Coordenador(a) Técnico(a), Rosa Daniela de Araújo Rodrigues

Em , 26 de Fevereiro de 2026

O(A) Diretor(a), Rosalina Jesus Rodrigues Pinheiro

Em , 26 de Fevereiro de 2026

Anexo 2 - Resumo do Balanço Social

BALANÇO SOCIAL

Decreto-Lei n.º 190/96, de 9 de outubro

2025

IDENTIFICAÇÃO DO SERVIÇO / ENTIDADE

Código SIOE: 875791026

Ministério: da Educação

Serviço / Entidade: Agrupamento de Escolas Francisco de Holanda

NÚMERO DE PESSOAS EM EXERCÍCIO DE FUNÇÕES NO SERVIÇO

(Não incluir Prestações de Serviços)

Em 1 de Janeiro de 2025	319
Em 31 de Dezembro de 2025	325

Nota: Em caso de processo de fusão/reestruturação da entidade existente a 31/12/2025, indicar o critério adotado para o registo dos dados do Balanço Social 2025 na folha "Criterio"

Contacto(s) do(s) responsável(eis) pelo preenchimento

Nome Rosalina de Jesus Rodrigues Pinheiro

Tel: 253540132

E-mail: geral@esfh.pt

Data 16-03-2026

Índice de Abreviaturas

AED – Auxílios Económicos Diretos
AEFH – Agrupamento de Escolas Francisco de Holanda
ASE – Ação Social Escolar
CA – Conselho Administrativo
CCH – Cursos Científico Humanísticos
CG – Conta de Gerência
CP – Cursos Profissionais
CQLF – Centro Qualifica
DGESTE – Direção Geral dos Estabelecimentos Escolares
EFA – Educação e Formação de Adultos
EPI- Equipamento de Proteção Individual
FF – Fonte de Financiamento
IGeFE – Instituto de Gestão Financeira da Educação
NEE – Necessidades Educativas Especiais
OE – Orçamento de Estado
PLA – Português
POCH- Programa Operacional Capital Humano